



HAZI

La sostenibilidad en la cadena de suministro

ATEGI

2025eko Apirilaren 3a

¿Qué se ha realizado?

Diagnóstico

Situar a las cooperativas en base a su **madurez** en la sostenibilidad

Hoja de ruta y Plan de acción

Disponer de un “manual” que diga a las cooperativas en qué fase están y cuáles son **los siguientes pasos** que deben abordar para mejorar

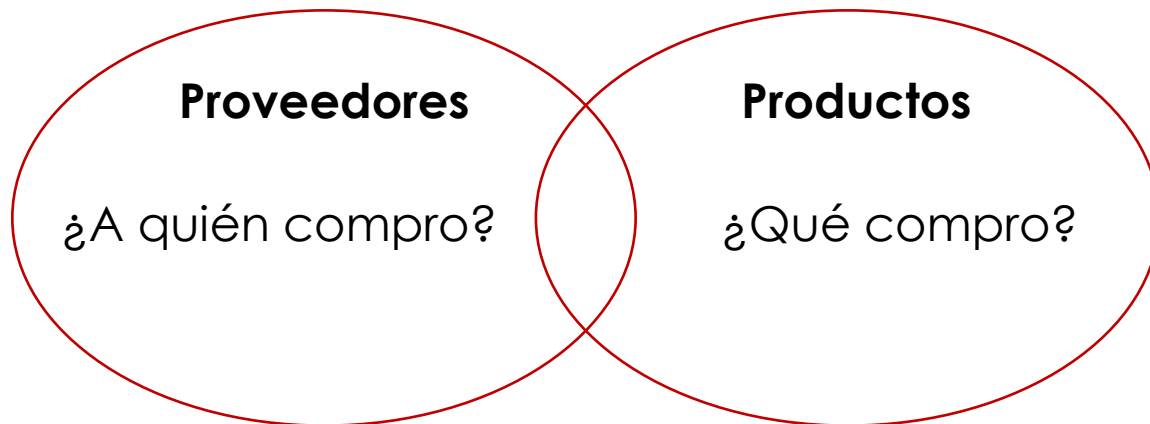
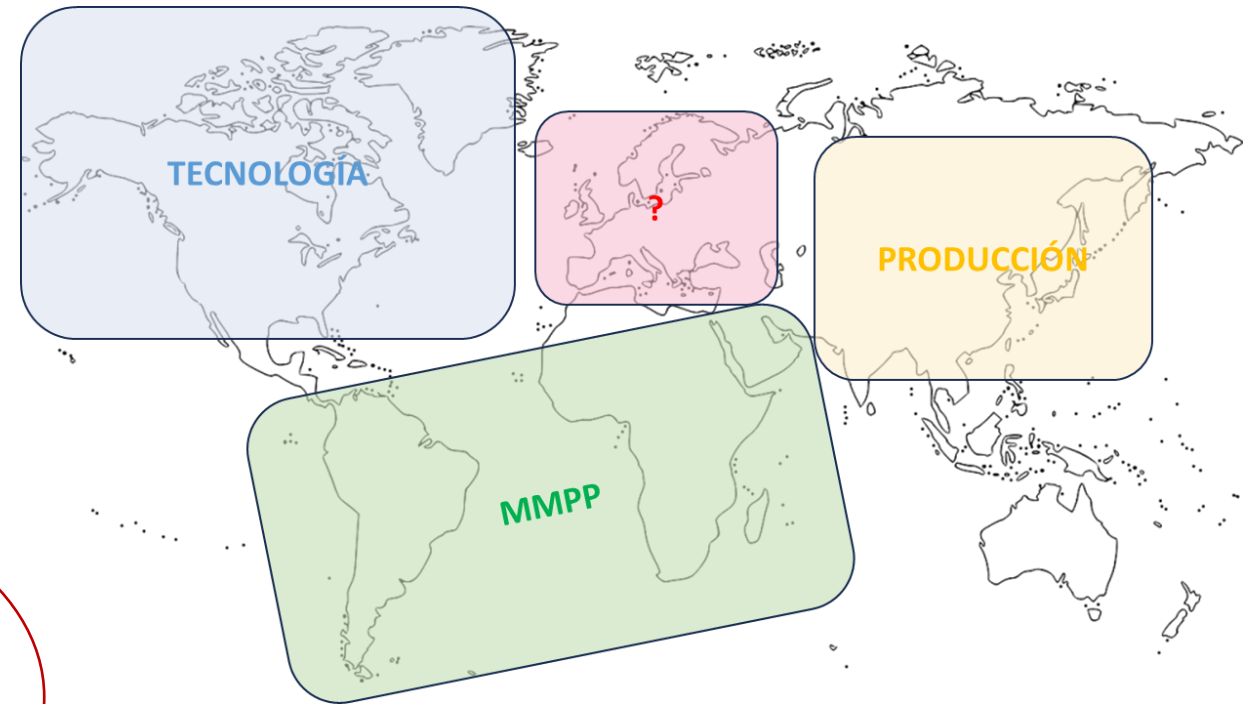
Herramientas de soporte

- Antena normativa
- **Formaciones** a las coops
- Políticas Compras & Código conducta
- Criterios ESG & Risk mapping
- Evaluación de proveedores

- Se ha creado una **metodología de análisis y hoja de ruta**
- **6 Divisiones** – Perfil industrial y de diferentes tamaños
- **El volumen de compras** analizado - **2.283 M €**

Drivers para el análisis de la cadena de suministro

- Normativa
- Demanda del cliente
- Estrategia de la cooperativa



Datos de interés

- Se han propuesto **13 iniciativas** de media por cooperativa
 - Ordenar lo que ya hacíamos y orientarlo a las nuevas necesidades/requisitos
 - Dotar de nuevas acciones de mejora
- El **objetivo** es ejecutarlas durante **2025**

- Se han generado **grupos de trabajo Divisionales (sectoriales)**
 - Necesidades sectoriales, proveedores comunes, buenas y malas prácticas ...
- El mensaje se ha trabajado a nivel **Dirección y Consejo Rector**
 - Asignación de roles y objetivos
 - **Dirección de compras lidera** el proyecto para su cooperativa

INTERCOOPERACIÓN

Hitos logrados

- Políticas de Compra & Código de Conducta + **Risk mapping** de los proveedores
 - En torno a **8.000 proveedores** analizados para detectar su criticidad
 - Evaluando al **15-20%** tendremos analizado un volumen de **1.100M€** de compra
 - Se han incluido criterios básicos para quitar el miedo
- Generados y enviados los documentos de **evaluación y homologación de proveedores**
 - Reuniones aclarativas con los diferentes agentes de la cadena de suministro – *Madurez diferente*
- Realizado del **mapeo de productos** susceptibles a inputs de sostenibilidad
- Definidos **KPI de seguimiento** de la cadena de suministro - *Descarbonización*

Siguientes pasos

- Diseñando el **Plan de acción para mitigar los riesgos** - Acompañar y ayudar a los proveedores
- Desarrollando una **herramienta conjunta para detectar normativa y necesidades del cliente**
- Explorando el mercado de **plataformas de evaluación de proveedores** digitalizadas

PROCESO DINÁMICO

Claves del proceso

- **Empezar**
- ¿**Qué** necesito y **Para qué** realizo este proyecto?
- **Formarse** e investigar sobre **información de interés**
 - Ayudas, documentación de referentes, buenas prácticas ...
- **Definir nuestra estrategia de Sostenibilidad** – ¿En qué nos queremos diferenciar?
 - Organización
 - Cliente
 - Normativa – *Directa e indirecta*
- Comenzar con aspectos básicos que nos ayuden a **construir una base sólida y transversal**
 - **Identificar los proveedores y productos críticos** según los criterios marcados



2025 BASQUE CIRCULAR SUMMIT



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

INDUSTRIA, TRANSIZIO
ENERGETIKO ETA
JASANGARRITASUN SAILA

DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA,
TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y
SOSTENIBILIDAD

#BCS2025

basquecircularsummit.eus