

Un nuevo enfoque: Del Pacto Verde al Pacto Industrial

Mónica Chao Janeiro
CEO de ACATIVA Consultores y
Presidenta de WAS (Women, Action, Sustainability)



¿QUIÉN SOY?



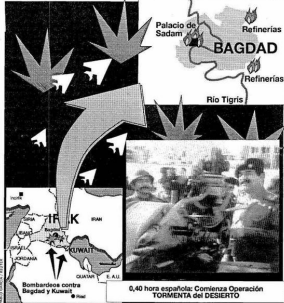
Estalló la guerra

Misiles en Tomahawk y aviones «F-15» lanzaron un ataque masivo contra Bagdad y Kuwait a las 0,40 horas

Israel y Jordania no se vieron afectados inicialmente en la batalla

El palacio presidencial de Saddam en Bagdad, en llamas

La liberación de Kuwait ha comenzado, anunció la Casa Blanca



El primer ataque fue lanzado desde el desierto de Kuwait, desde los portaviones «Vincennes» y «Missouri», y con bombarderos «F-115», que tienen una precisión de quince a veinte metros, y que después desde Bagdad, por aviones «F-15» y «F-16».

Bush comunicó el inicio del ataque a Felipe González media hora antes

Convocado el Consejo de Ministros para esta mañana

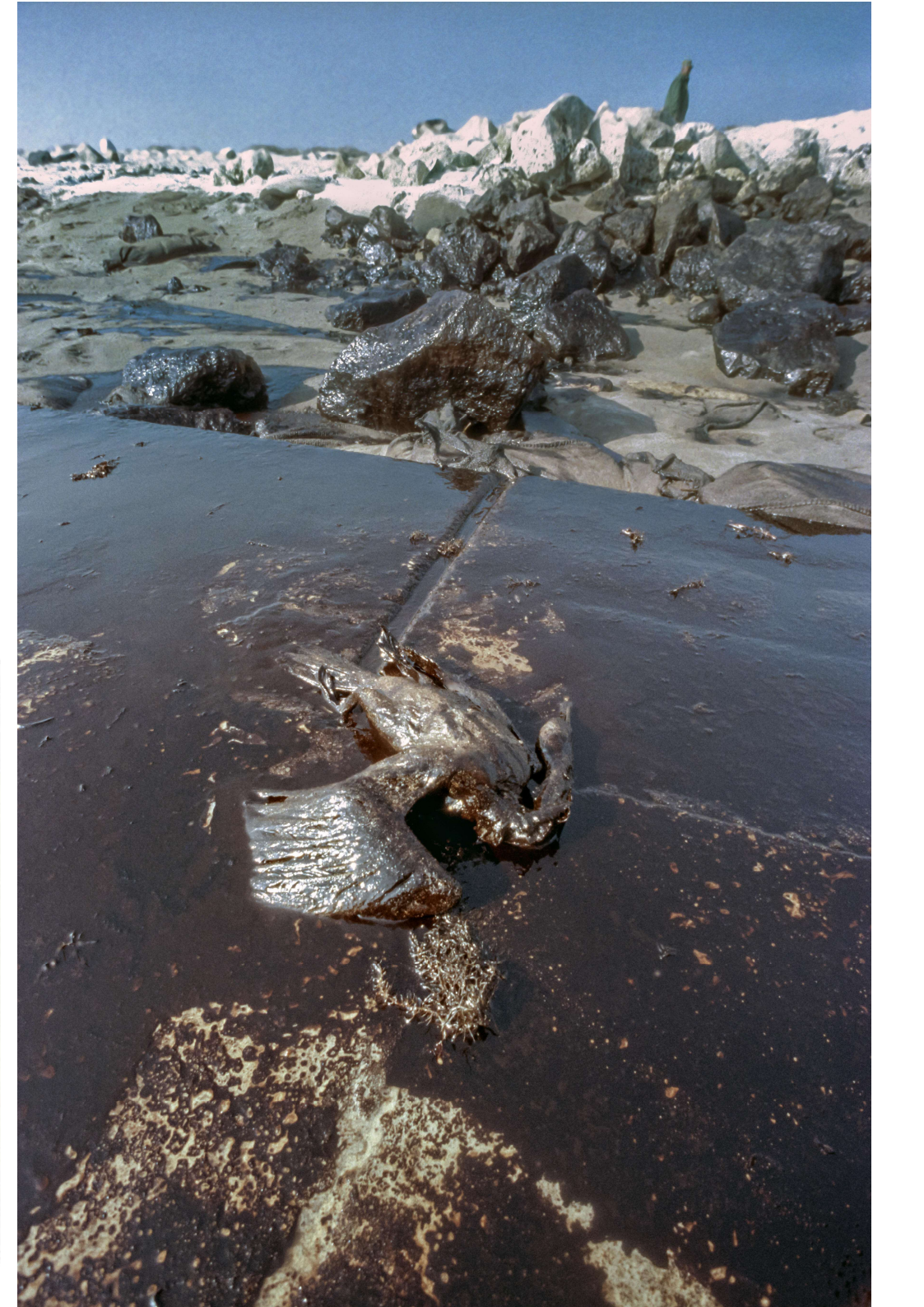
El presidente de los Estados Unidos, George Bush, comunicó el inicio de la guerra contra Irak a las 0,40 horas, a las 0,40 horas, a las 0,40 horas.

ABC newspaper clipping with headline 'ESPAÑA, EL MAYOR PORTAAERIONES ALIADO EN LA GUERRA DEL GOLFO' and a large photo of a ship.

DESASTRE ECOLÓGICO EN EL GOLFO: SADAM DERRAMA MILLONES DE BARRILES DE CRUDO

France Soir newspaper clipping with headline 'Tapis de bombes contre marée noire' and a photo of a bird in oil.

Le Parisien newspaper clipping with headline 'CRIME CONTRE LA PLANÈTE' and a photo of a bird in oil.





Un Mensaje





















¿Cuánto Cuesta esto?







Calentamiento del océano

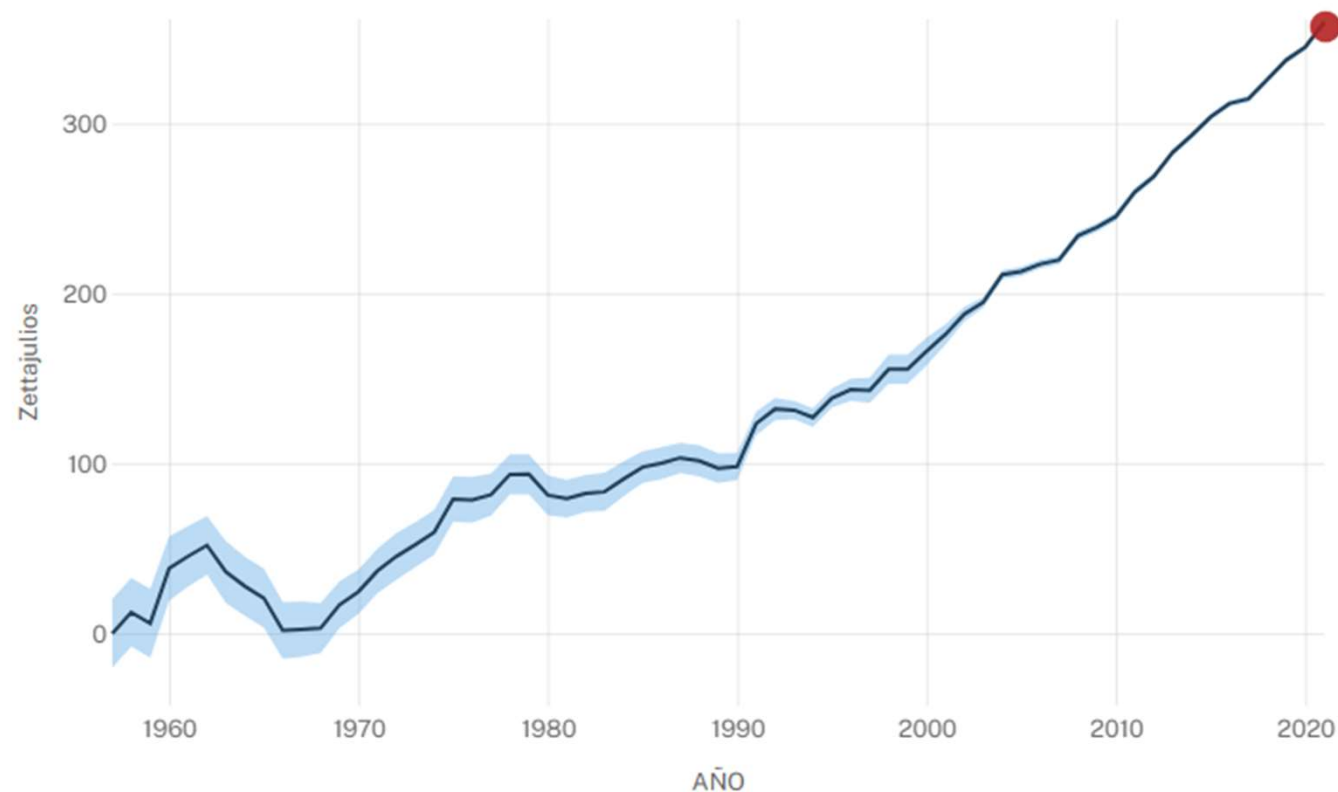
ÚLTIMA MEDICIÓN: diciembre de 2023

360 (± 2) zettajulios ⁱ

desde 1955

CAMBIOS EN EL CONTENIDO DE CALOR DEL OCÉANO DESDE 1955 (NOAA)

Fuente de datos: observaciones de varios dispositivos de medición oceánica, incluidos instrumentos de conductividad, temperatura y profundidad (CTD), flotadores perfiladores Argo y batitermógrafos desechables (XBT). Crédito: base de datos mundial de océanos de NOAA/NCEI



Fuente: <https://science.nasa.gov/climate-change/>

Arctic Sea Ice Minimum Extent

Key Takeaway:

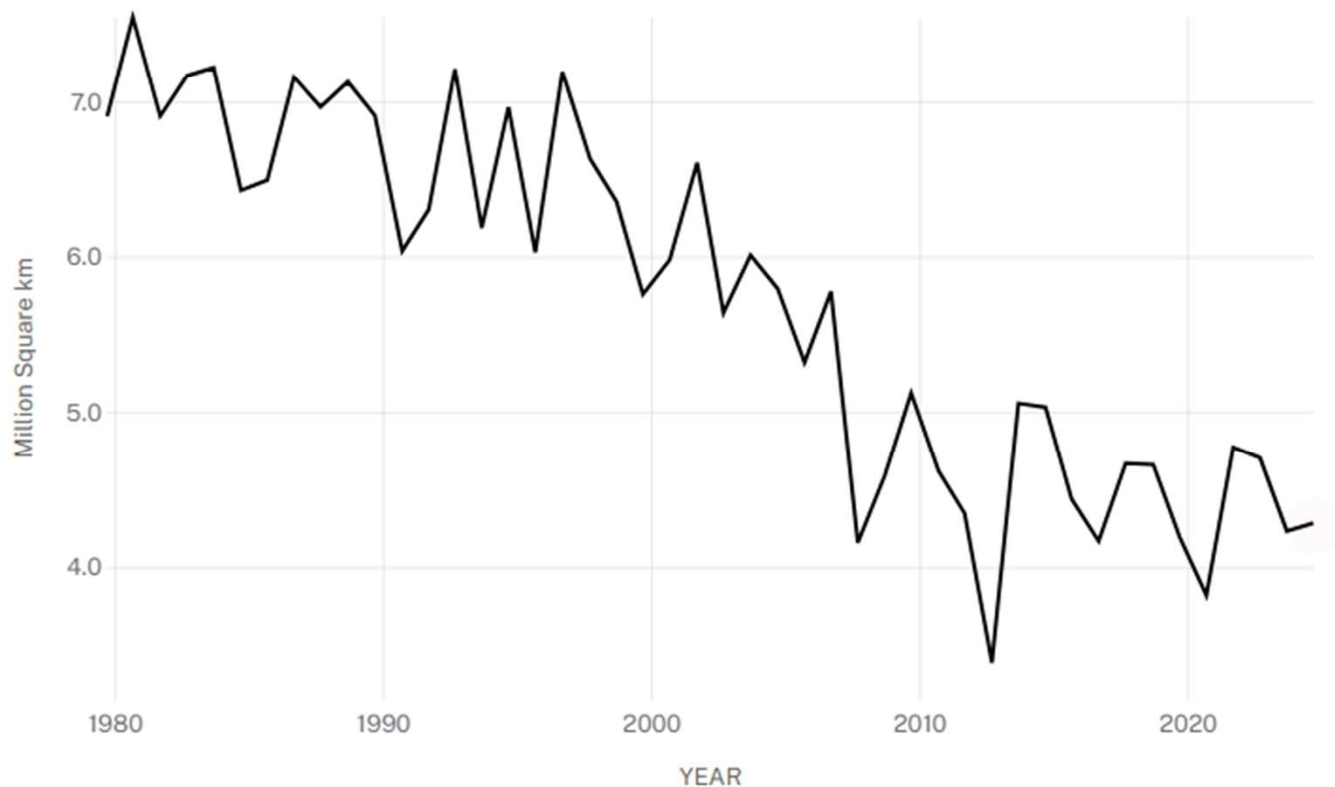
Summer Arctic sea ice extent is shrinking by 12.2% per decade due to warmer temperatures.

ANNUAL SEPTEMBER MINIMUM EXTENT

Data source: Satellite observations. Credit: NSIDC/NASA

RATE OF CHANGE

↓ 12.2
percent per decade



Fuente: <https://science.nasa.gov/climate-change/>

Nivel del mar

ÚLTIMA MEDICIÓN: julio de 2024

102 (± 4.0) mm *i*

DATOS DEL SATÉLITE: 1993 AL PRESENTE

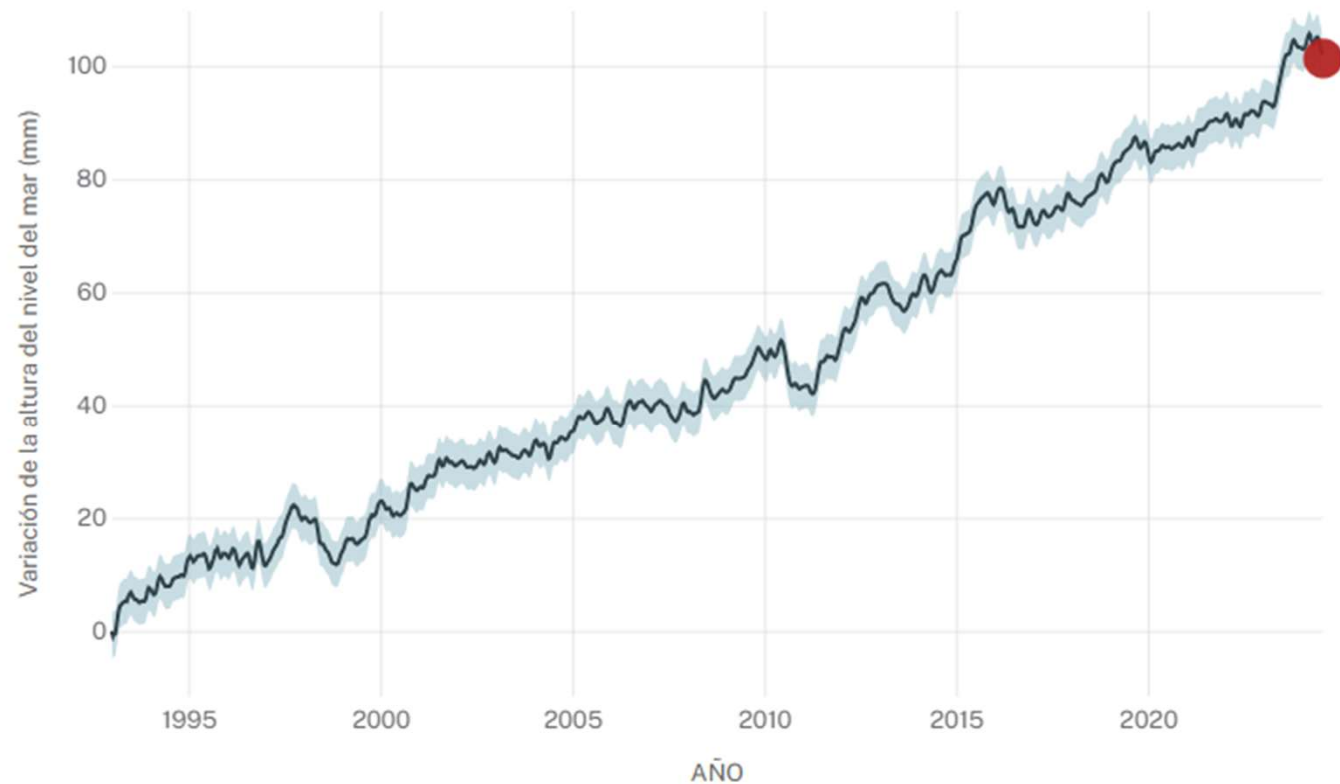
Fuente de datos: Observaciones satelitales del nivel del mar.

Crédito: Centro de Vuelo Espacial Goddard de la NASA

AUMENTO DESDE 1993

↑ 3.4

milímetros por año
desde 1993



Fuente: <https://science.nasa.gov/climate-change/>

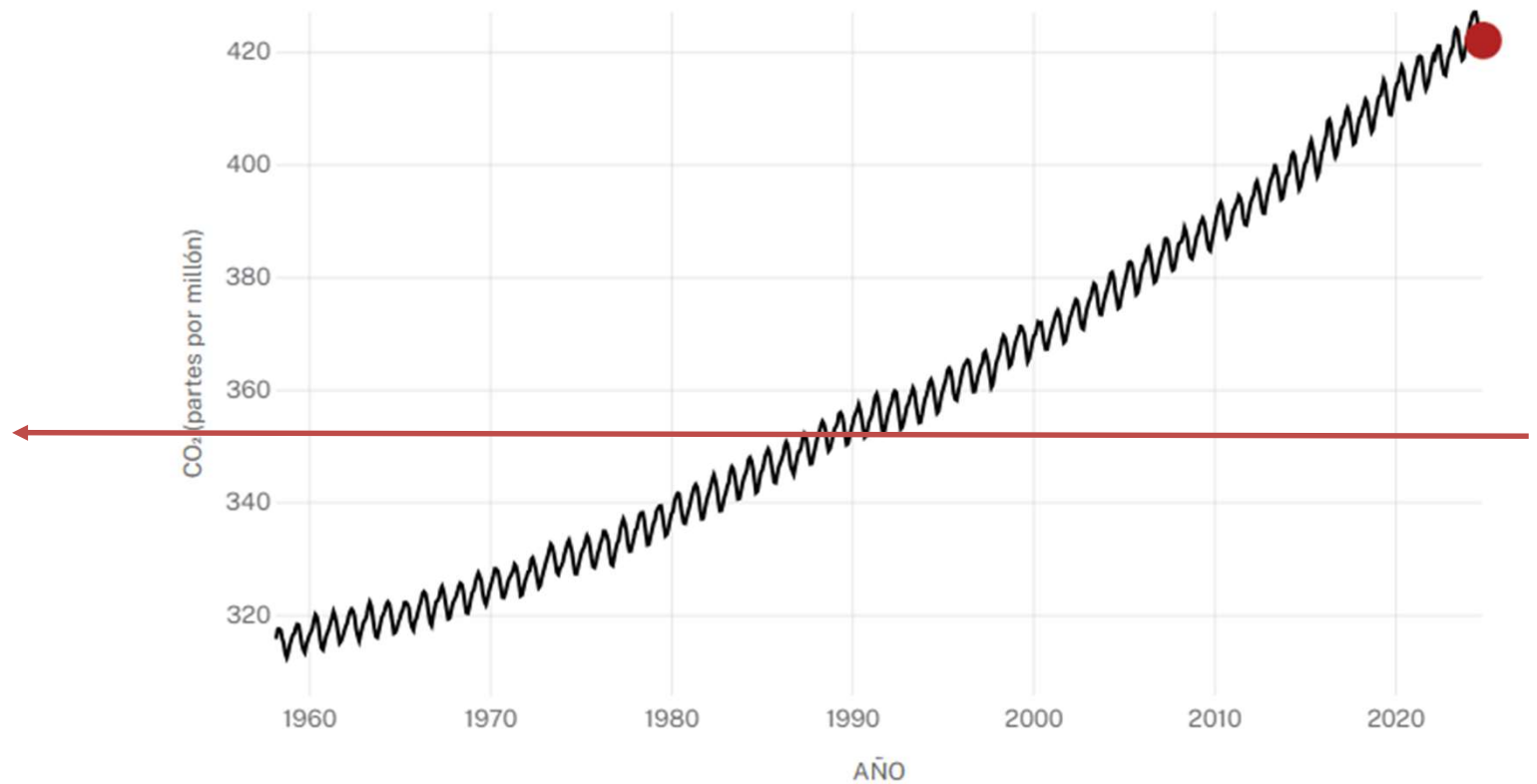
Dióxido de carbono

ÚLTIMA MEDICIÓN: octubre de 2024

422 ppm

MEDICIONES DIRECTAS: 1958 A LA ACTUALIDAD

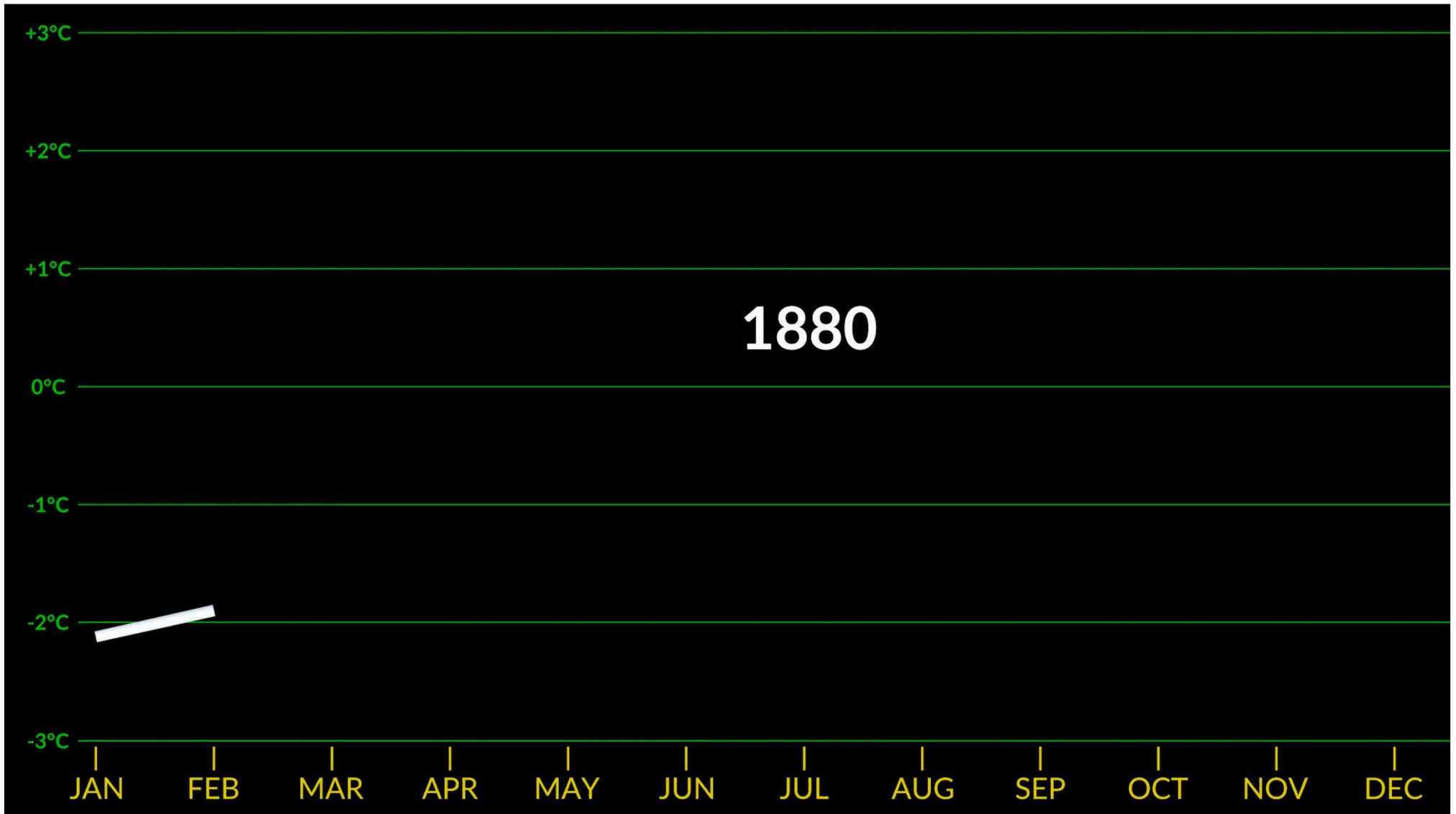
Fuente de datos: NOAA, medido en el Observatorio Mauna Loa



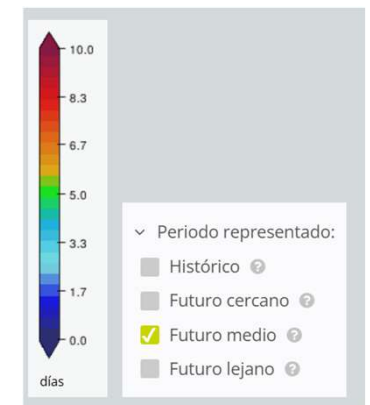
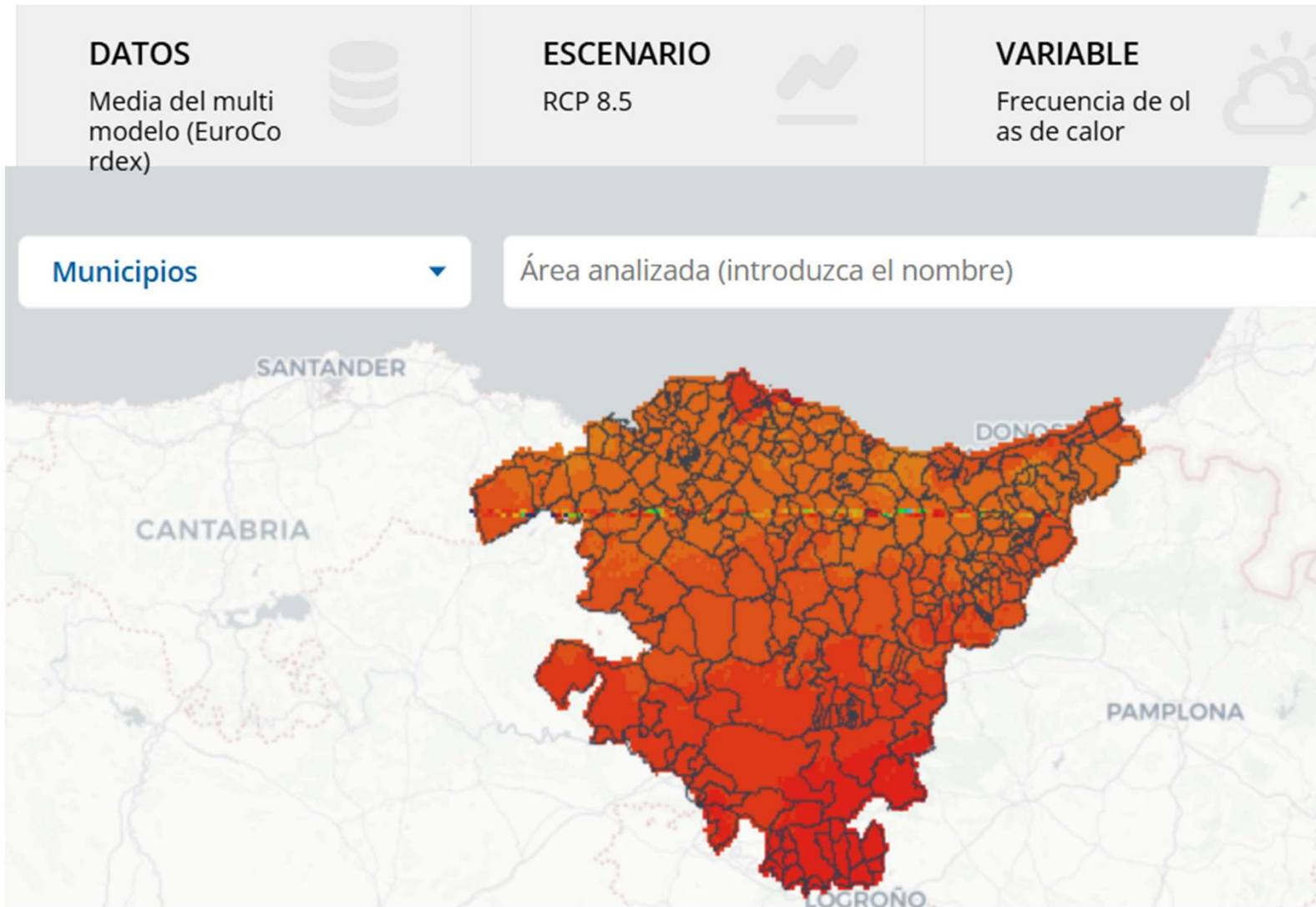
Para lograr la estabilidad climática, se considera que la concentración de dióxido de carbono (CO₂) en la atmósfera debe estar en torno a las 350 ppm (partes por millón).

Fuente: <https://science.nasa.gov/climate-change/>

En el Planeta la **temperatura** ha aumentado ya **1,2°C**



Los escenarios climáticos para País Vasco



Global risks ranked by severity over the short and long term

"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period."

Risk categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

2 years

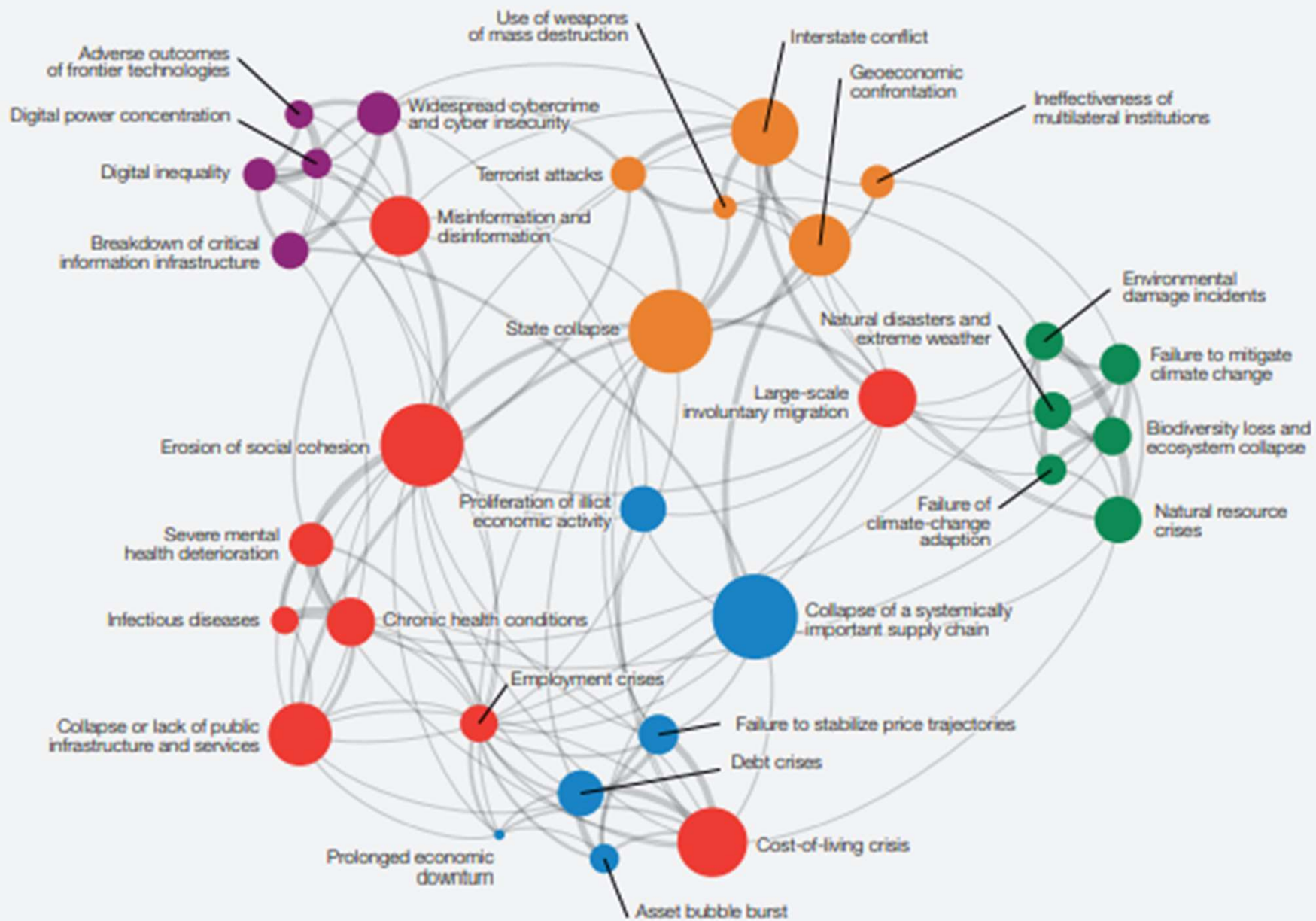
1 st	Misinformation and disinformation
2 nd	Extreme weather events
3 rd	Societal polarization
4 th	Cyber insecurity
5 th	Interstate armed conflict
6 th	Lack of economic opportunity
7 th	Inflation
8 th	Involuntary migration
9 th	Economic downturn
10 th	Pollution

10 years

1 st	Extreme weather events
2 nd	Critical change to Earth systems
3 rd	Biodiversity loss and ecosystem collapse
4 th	Natural resource shortages
5 th	Misinformation and disinformation
6 th	Adverse outcomes of AI technologies
7 th	Involuntary migration
8 th	Cyber insecurity
9 th	Societal polarization
10 th	Pollution

Source

World Economic Forum Global Risks
Perception Survey 2023-2024.



Nodes

Risk influence



Edges

Relative influence



Risk categories

Economic

Environmental

Geopolitical

Societal

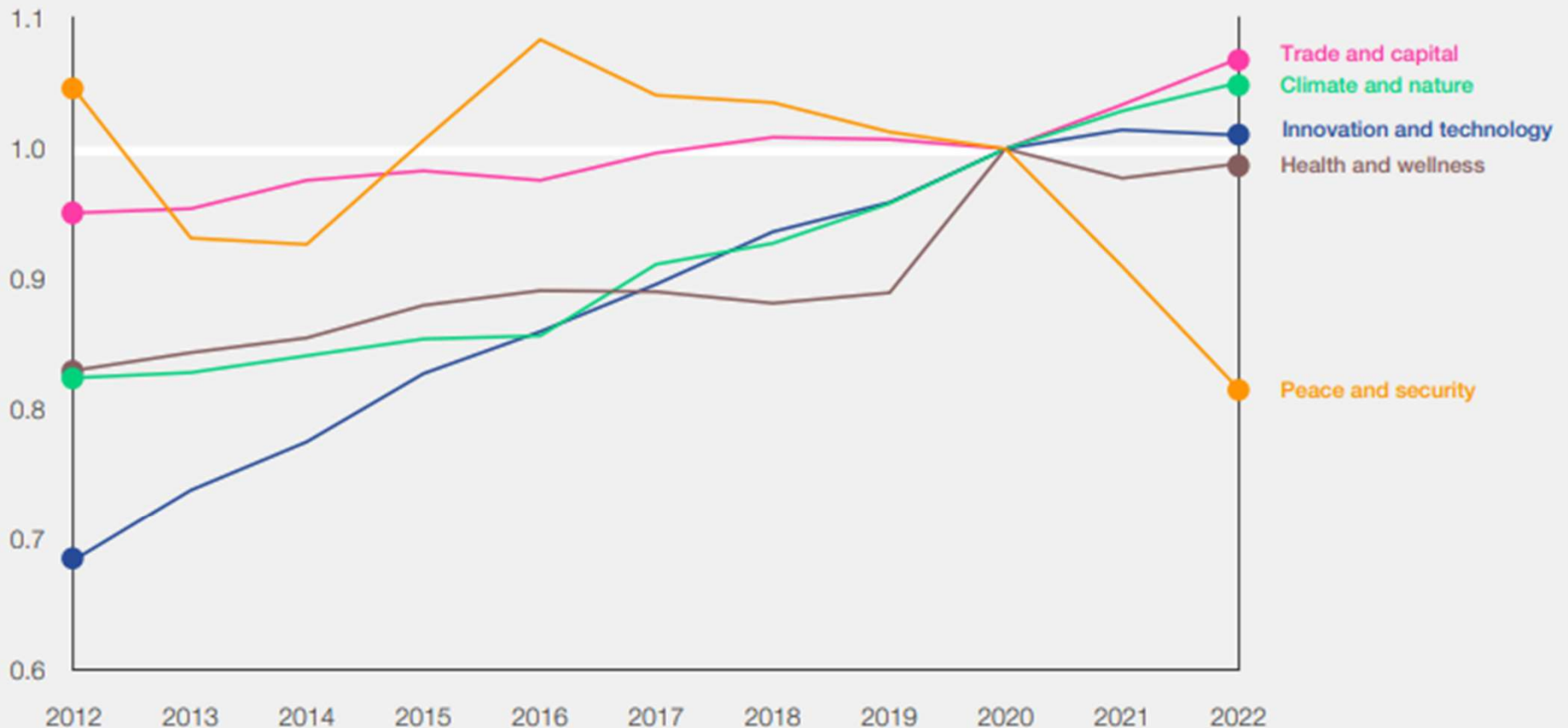
Technological

The Global Cooperation Barometer 2024

Leaders in business and government will need to recognize where the contours of opposition end and those of alignment begin to navigate through the geopolitical turbulence and also to shape a more cooperative future. Our hope (...) a healthier, more prosperous and more sustainable world in the year ahead and beyond.

Børge Brende, President, World Economic Forum & Bob Sternfels, Global Managing Partner, McKinsey & Company

Average index of cooperation metrics [2020=1]



Source: McKinsey & Company

**¿Cooperación o
Confrontación?**

4 in 10 See Hostile Activism as a Viable Means to Drive Change

Percent who say

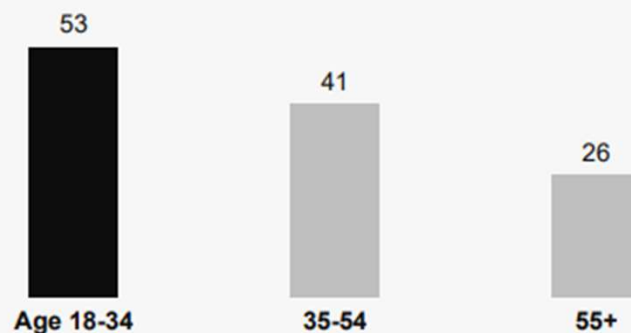
GLOBAL 28

I approve of hostile activism
to drive change:

- *Attack people online (27%)*
- *Intentionally spread disinformation (25%)*
- *Threaten or commit violence (23%)*
- *Damage public or private property (23%)*

40% (net)

*Over 1 in 2 young adults
approve of hostile activism*



2025 Edelman Trust Barometer. CNG_MECH. Which actions would you approve of as ways to bring about societal changes you felt would give you and your family a better future? For each of the potential ways to bring about change listed below, pick the statement which best describes how you would feel if someone did this. 4-point scale, codes 3-4, approve. Question asked of half the sample. General population, 28-mkt avg., and by age. The "Hostile Activism" data is a net percentage of attributes 7-10, meaning the percentage of respondents who approved of one or more of the four items shown.



**¿Dónde estamos?:
Una Complejidad Creciente**



Economic Optimism Collapses

Percent who say

Our Future in Peril: We Lack Optimism For The Next Generation

Percent who say

GLOBAL 28

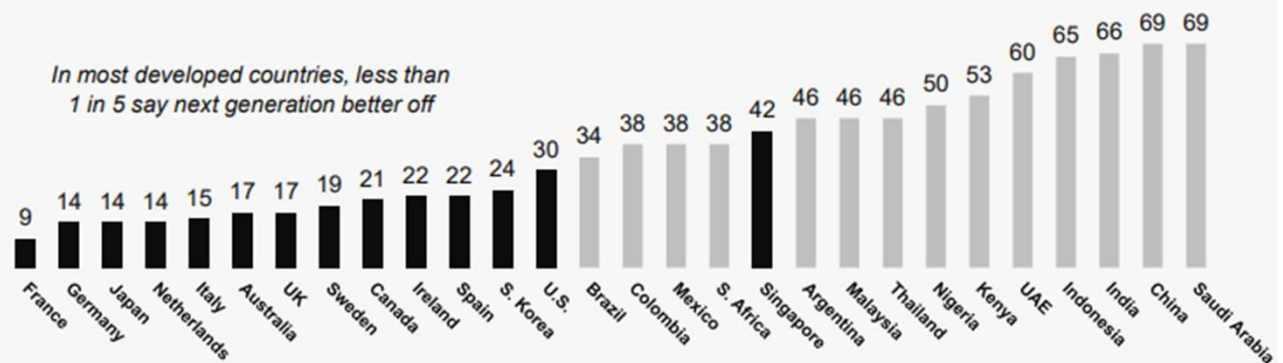
■ Developed countries

Compared to today,
the **next generation will be better off**

ONLY

36%

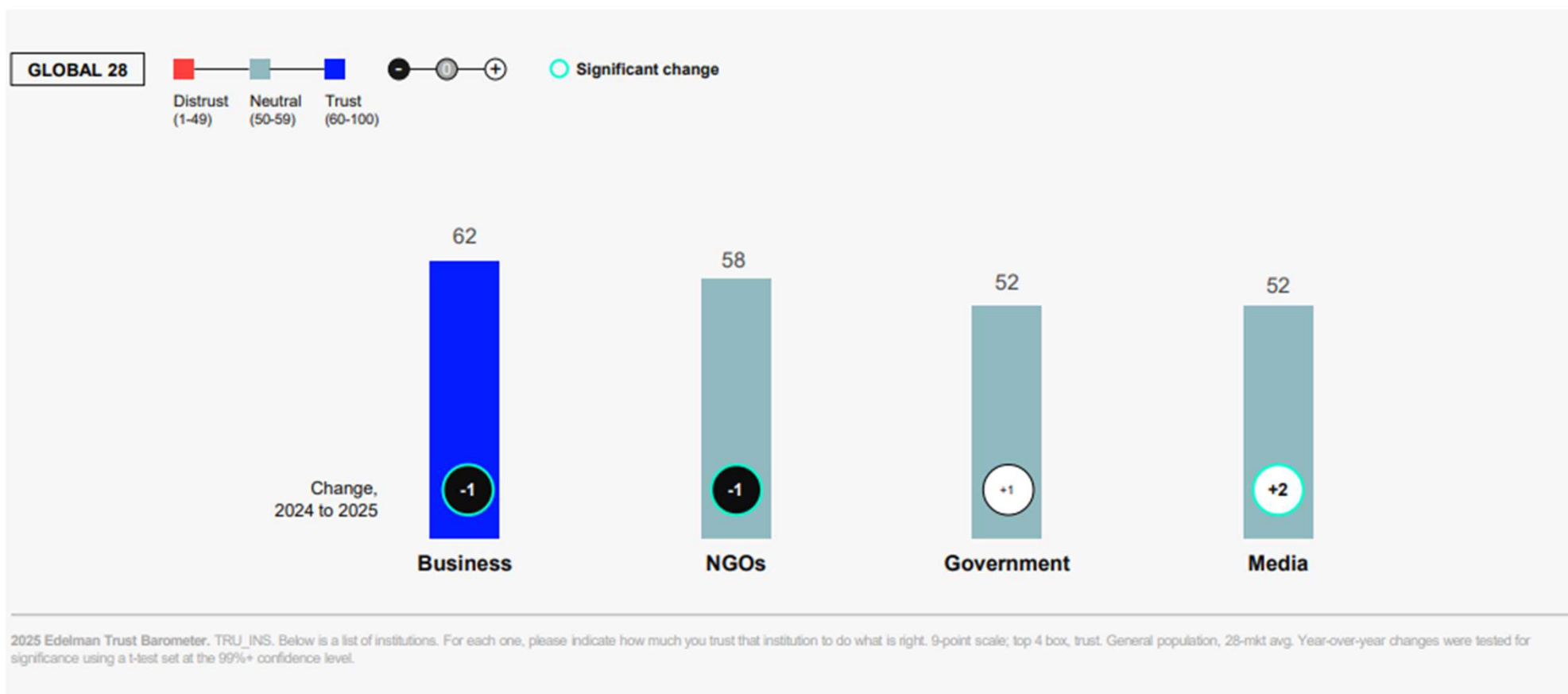
*In most developed countries, less than
1 in 5 say next generation better off*



2025 Edelman Trust Barometer. BET_FUT. How do you think the state of things in your country will be for the next generation compared to how things are in your country today? 5-point scale; top 2 box, better. Question asked of half the sample. General population, 28-mkt avg.

Business Remains Most Trusted Institution

Percent trust



Scientists and Teachers Trusted More Than Institutional Leaders

Percent trust to do what is right

GLOBAL 27 excl. Sweden

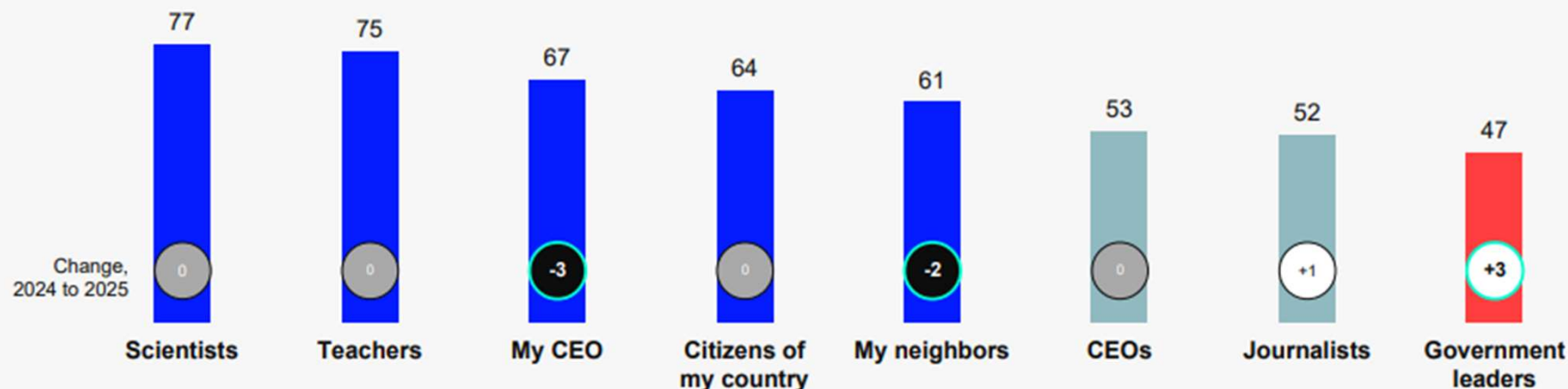
Distrust
(1-49)

Neutral
(50-59)

Trust
(60-100)



Significant change



2025 Edelman Trust Barometer. TRU_PEP. Below is a list of groups of people. For each one, please indicate how much you trust that group of people to do what is right. 9-point scale; top 4 box, trust. Some attributes shown to half the sample. General population, 27-mkt avg. "My CEO" only shown to those who are an employee of an organization (Q43/1). Due to a translation inconsistency in Sweden, it has been excluded from this analysis. Year-over-year changes were tested for significance using a t-test set at the 99%+ confidence level.

Respondents in Canada who took the survey in French were recontacted between December 12 and 17, 2024 to address a translation issue affecting "My CEO," "Citizens of my country," and "My neighbors." For more details, please see the Technical Appendix.

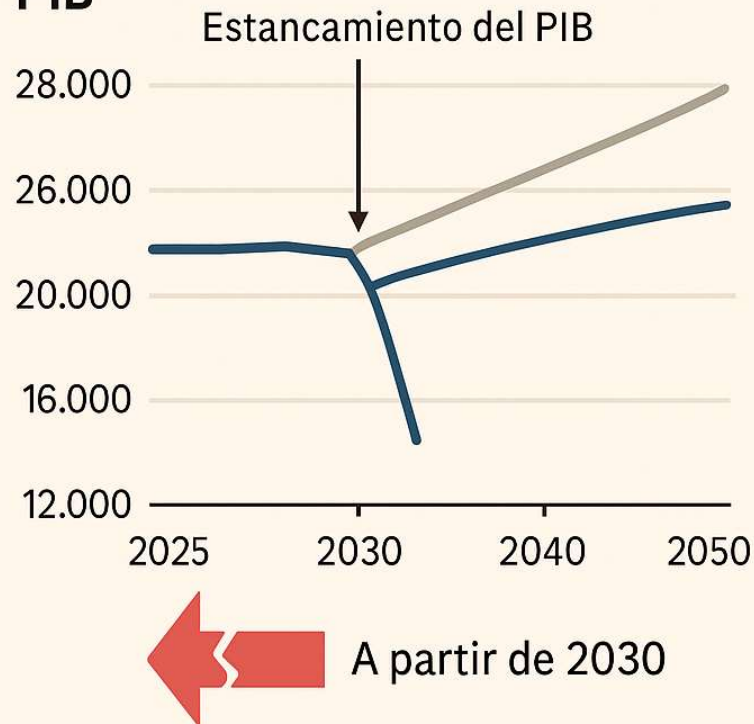


Lo inesperado



Colapso: EE.UU. superado por Europa

PIB



Por qué?



Instituciones debilitadas



Polarización

Qué se espera en Europa?

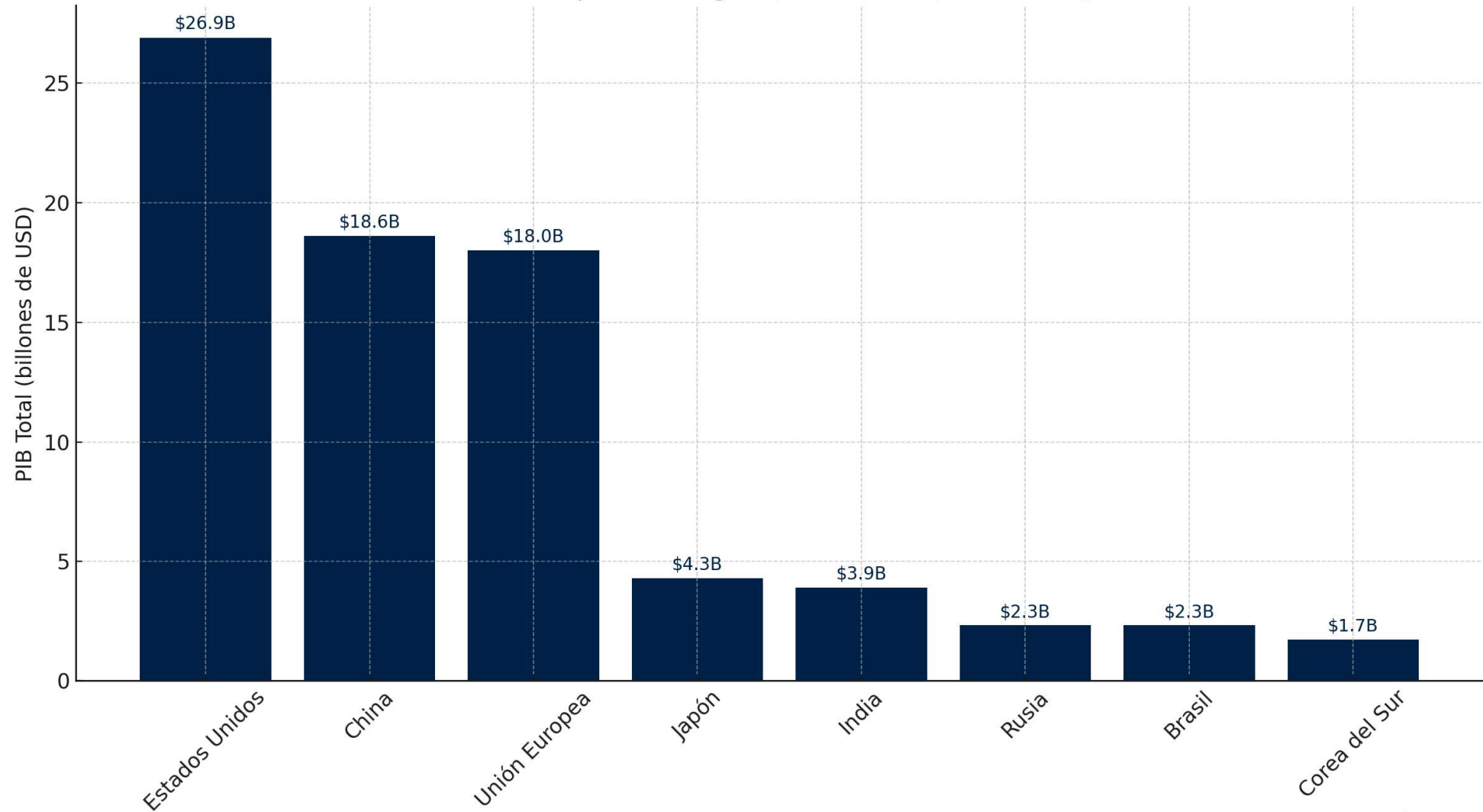


- Atracción de talento
- Confianza pública conservada
- Crecimiento sostenido

Fuente: Elaborada por Mónica Chao en base a publicación del artículo de Daron Acemoglu is a professor at the Massachusetts Institute of Technology and a winner of the Nobel Prize in economics "The real threat of American Prosperity", en The Financial Times en Febrero de 2025

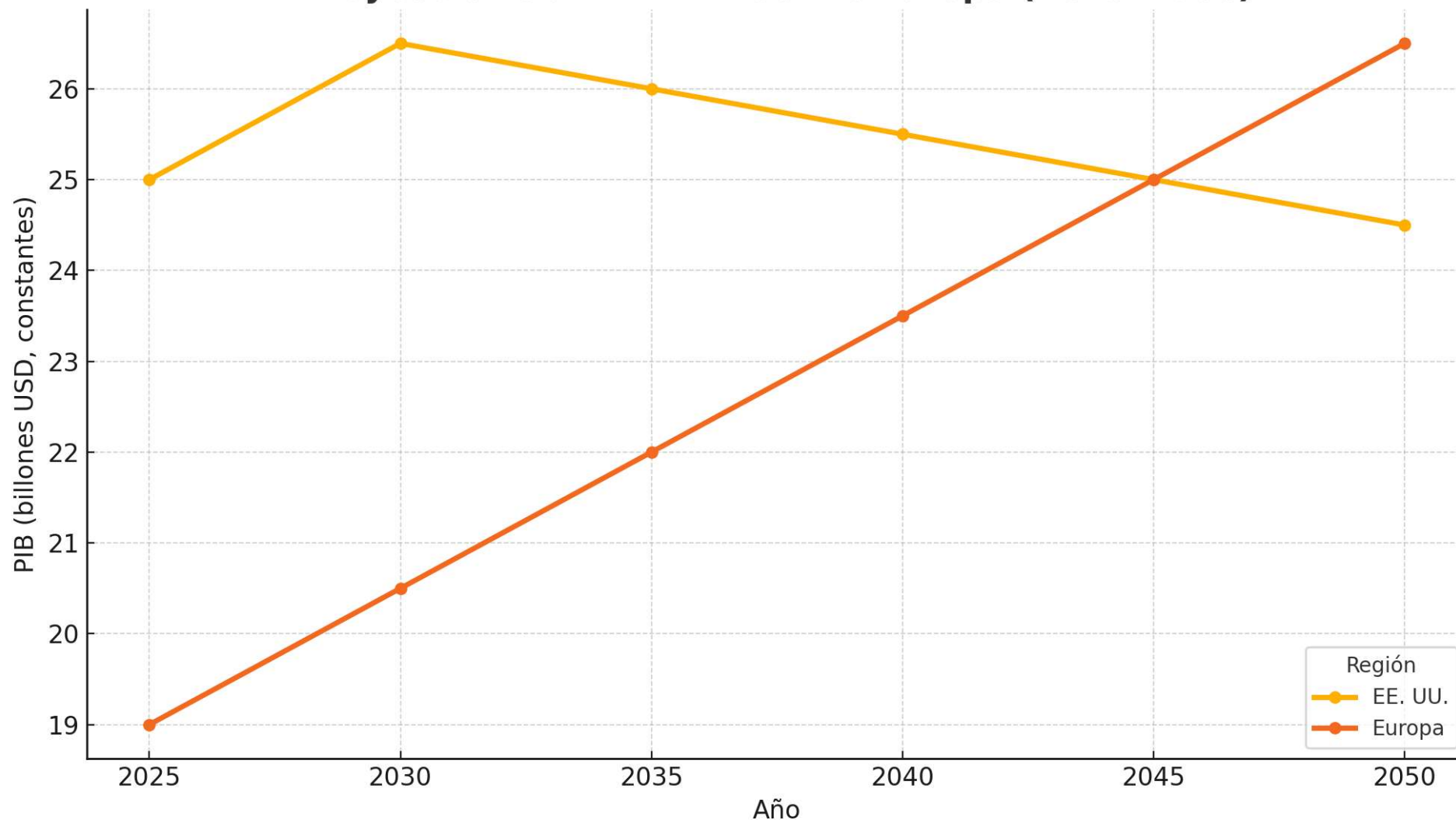


PIB Total por País/Región (USD billones, 2022-2023)



Fuente: Banco Mundial | Autora: Mónica Chao

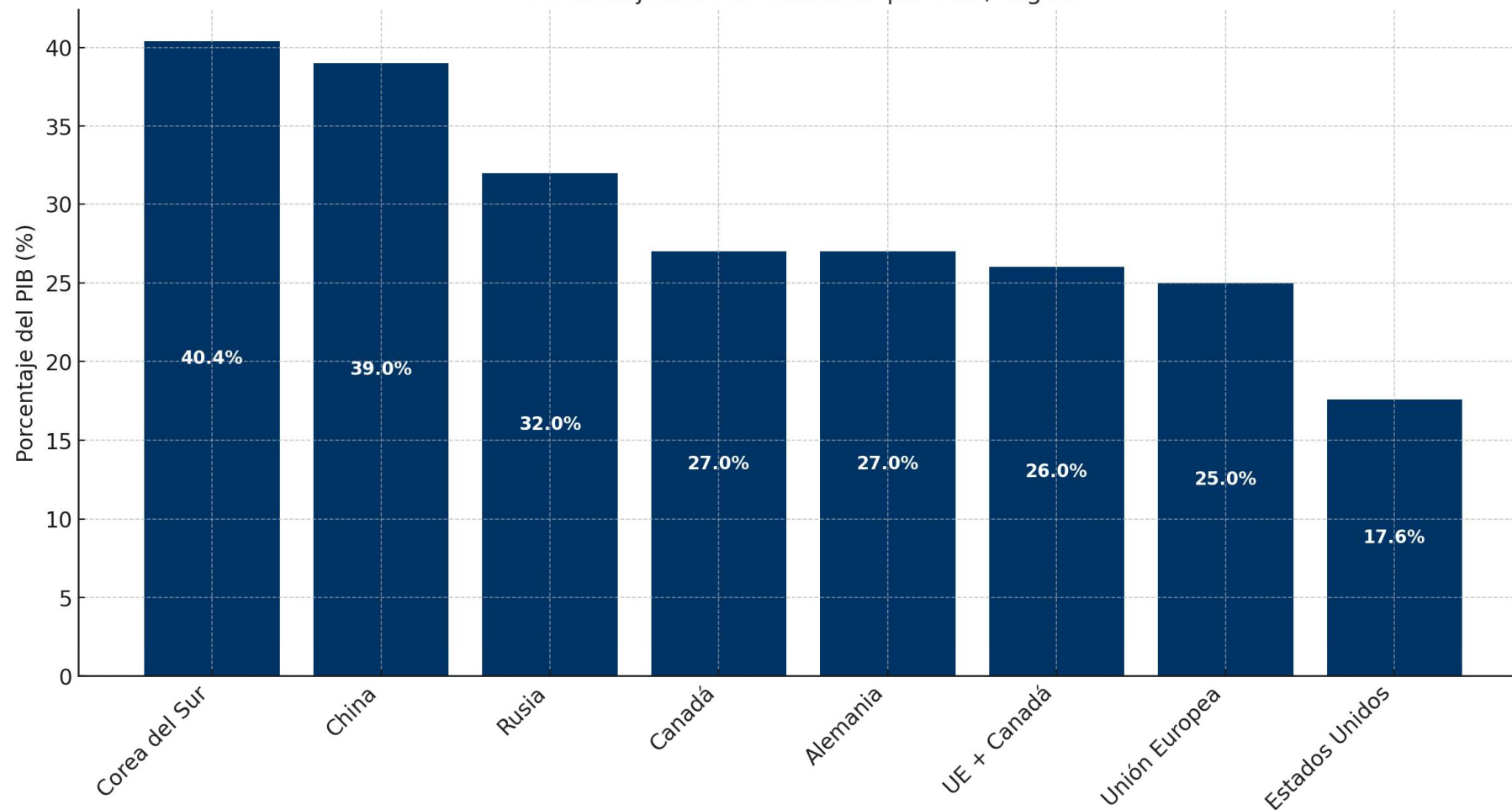
Proyección del PIB: EE. UU. vs Europa (2025-2050)



Fuente: Elaborada por Mónica Chao en base a publicación del artículo de Daron Acemoglu is a professor at the Massachusetts Institute of Technology and a winner of the Nobel Prize in economics "The real threat of American Prosperity", en The Financial Times en Febrero de 2025



Porcentaje del PIB Industrial por País/Región



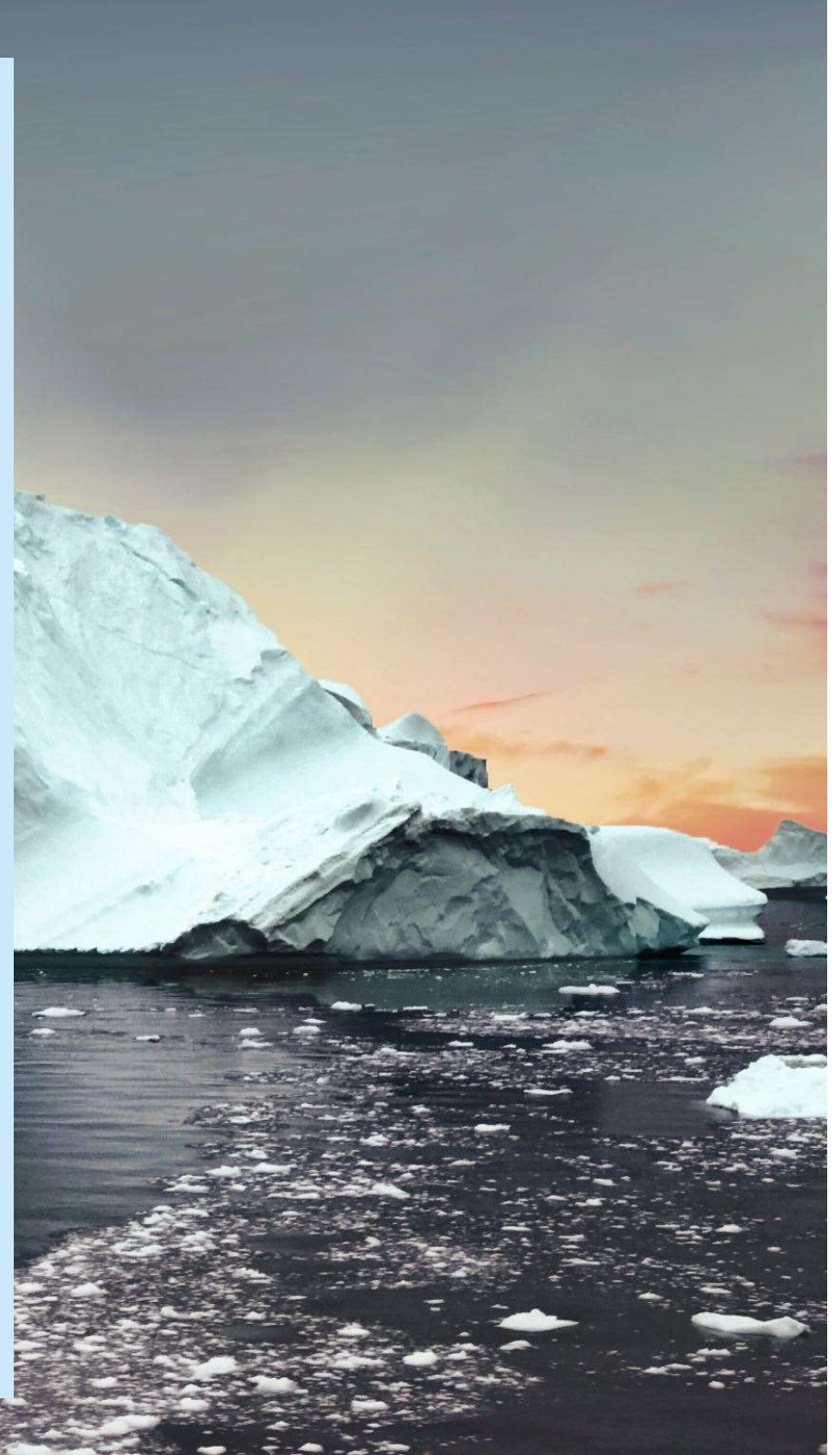
País/Región

Autora: Mónica Chao | Fuente: Banco Mundial



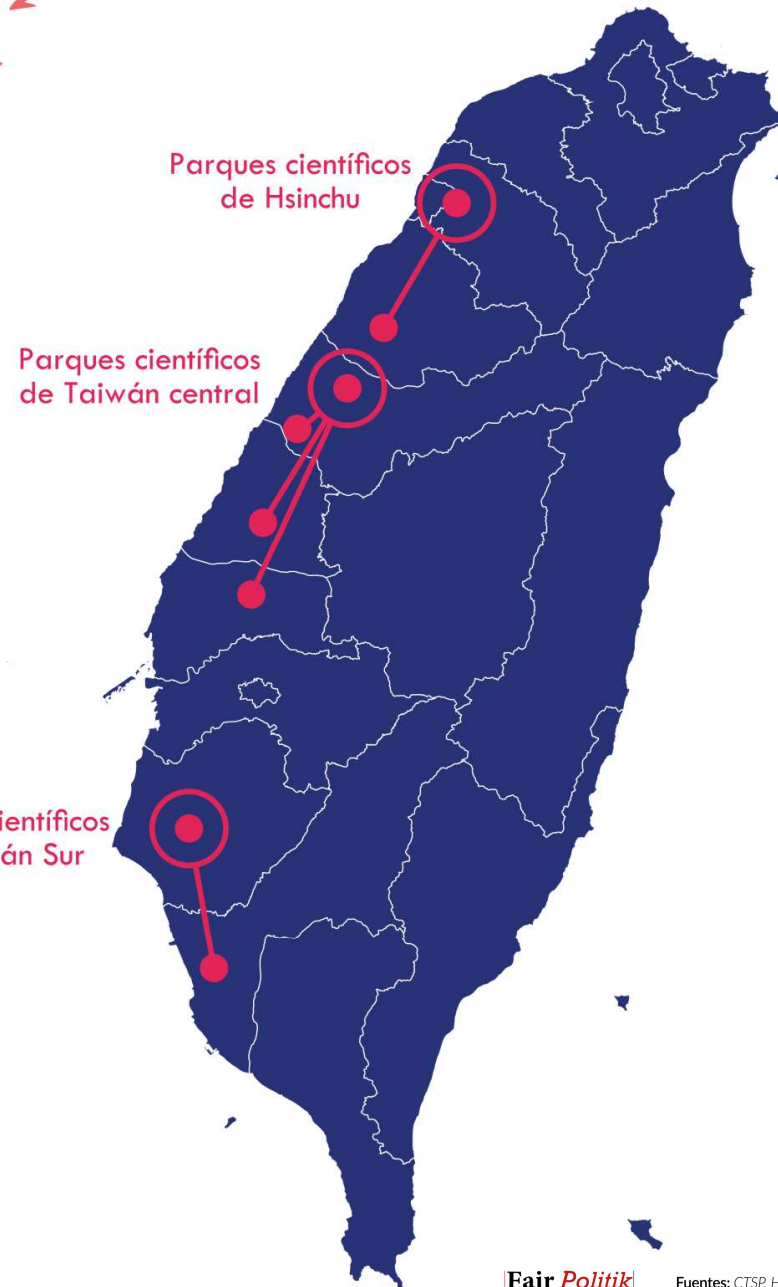
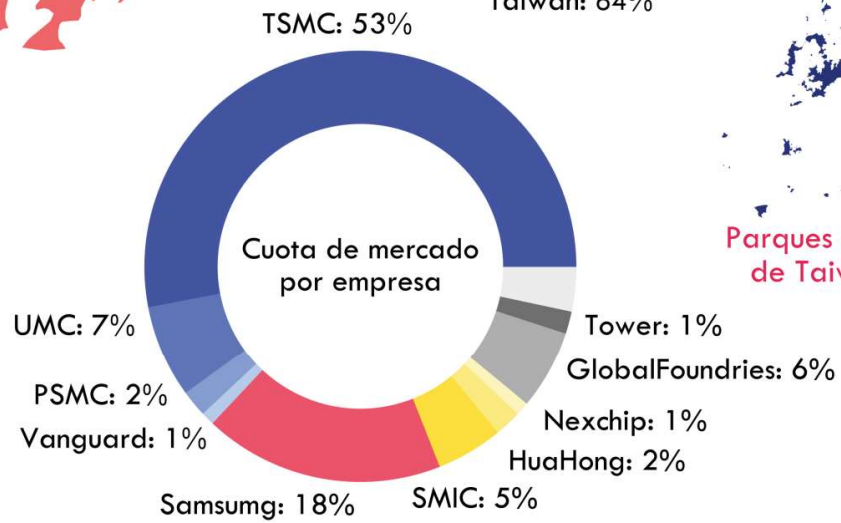
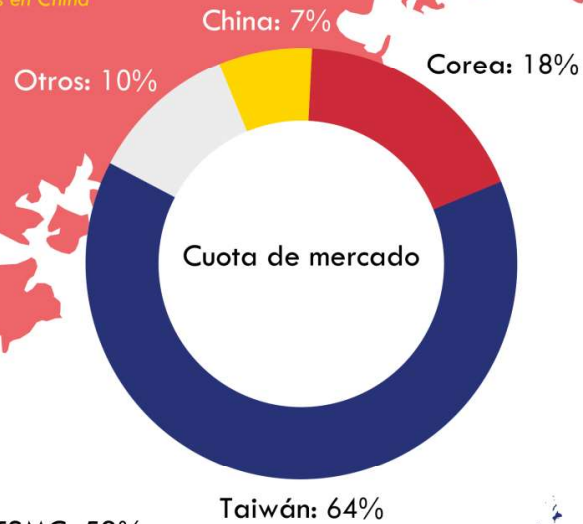


- Yacimientos de tierras raras en Groenlandia
- Licencias de exploración minera
- Licencias de exploración petroleras



SILICON TAIWÁN

CLÚSTERES DE PRODUCCIÓN DE SEMICONDUCTORES EN TAIWÁN



- Parque científico y clústeres asociados*
- Clúster de producción de semiconductores





La respuesta de Europa





Intensidad regulatoria en la UE materia de sostenibilidad

597

Iniciativas regulatorias

+16%

Respecto al periodo
anterior

148

Nuevas normas en base a
Green Deal

Fuente: H&K; datos Q3 23, European Parliament Research Service

Seis niños portugueses contra 32 gobiernos; el mayor juicio del mundo contra la inacción climática



TRIBUNALES

Iberdrola acusa a Repsol de "greenwashing" y demanda a la petrolera por publicidad engañosa

La primera eléctrica española abre fuego en los Juzgados de lo Mercantil de Santander contra su competidor y se ampara en la Ley de Competencia Desleal

8 comentarios



El presidente de Iberdrola, Ignacio Galán. JM CADENAS

Clima y Medio Ambiente

CAMBIO CLIMÁTICO · MEDIO AMBIENTE · ÚLTIMAS NOTICIAS

EMERGENCIA CLIMÁTICA >

Estrasburgo da la razón a un grupo de mujeres y condena a Suiza por su falta de acción frente al cambio climático

El Tribunal Europeo de Derechos Humanos, que se pronuncia por primera vez sobre la política de los países frente al calentamiento global, rechaza una demanda similar de seis jóvenes portugueses contra 32 gobiernos



Activistas de la Asociación Suiza de Mujeres Mayores por el Clima, ante martes, en la sede del Tribunal Europeo de Justicia en Estrasburgo (Francia). RONALD WITTEK (EFE)

Retail - Consumo

H&M, acusada de greenwashing: las etiquetas sobre su impacto ambiental incluyen información falsa

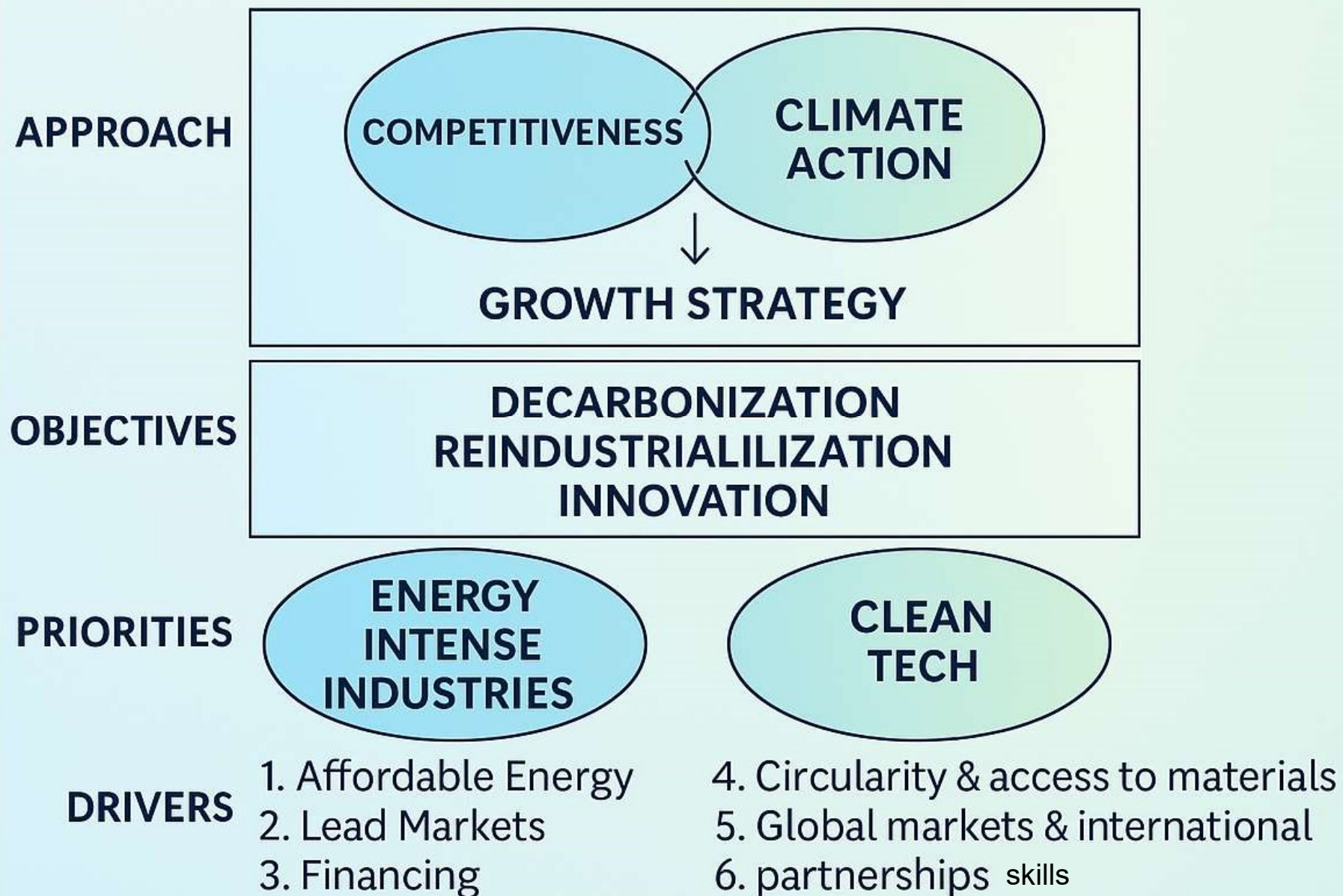
- H&M utiliza el Índice Higg para calcular la puntuación
- Dan pie a pensar que son más sostenibles que otras prendas



Una tienda de H&M en Londres, Reino Unido. Foto: Alamy



THE CLEAN INDUSTRIAL DEAL



Mónica Chao

Circularity in the Clean Industrial Deal

CIRCULAR ECONOMY ACT IN 2026

The Commission will adopt a Circular Economy Act in 2026, accelerating the transition to build a single, circular market



INCREASING RECYCLING CAPACITY

Working to achieve the 25% target set in the Critical Raw Materials Act



ECODESIGN FOR SUSTAINABLE PRODUCTS

Including regulation to enable the free movement of circular products, secondary raw materials, and waste

TRANS-REGIONAL CIRCULARITY HUBS

Facilitating the scaling up of secondary raw materials and the Second Hand Scheme



BLACK MASS FROM BATTERY RECYCLING

The Commission will adopt specific measures regarding black mass

VAT DIRECTIVE AND SECOND HAND

Addressing embedded VAT in second hand products



Author Monica



¿Qué vas a hacer?





Estar preparado



Lo regulatorio como driver



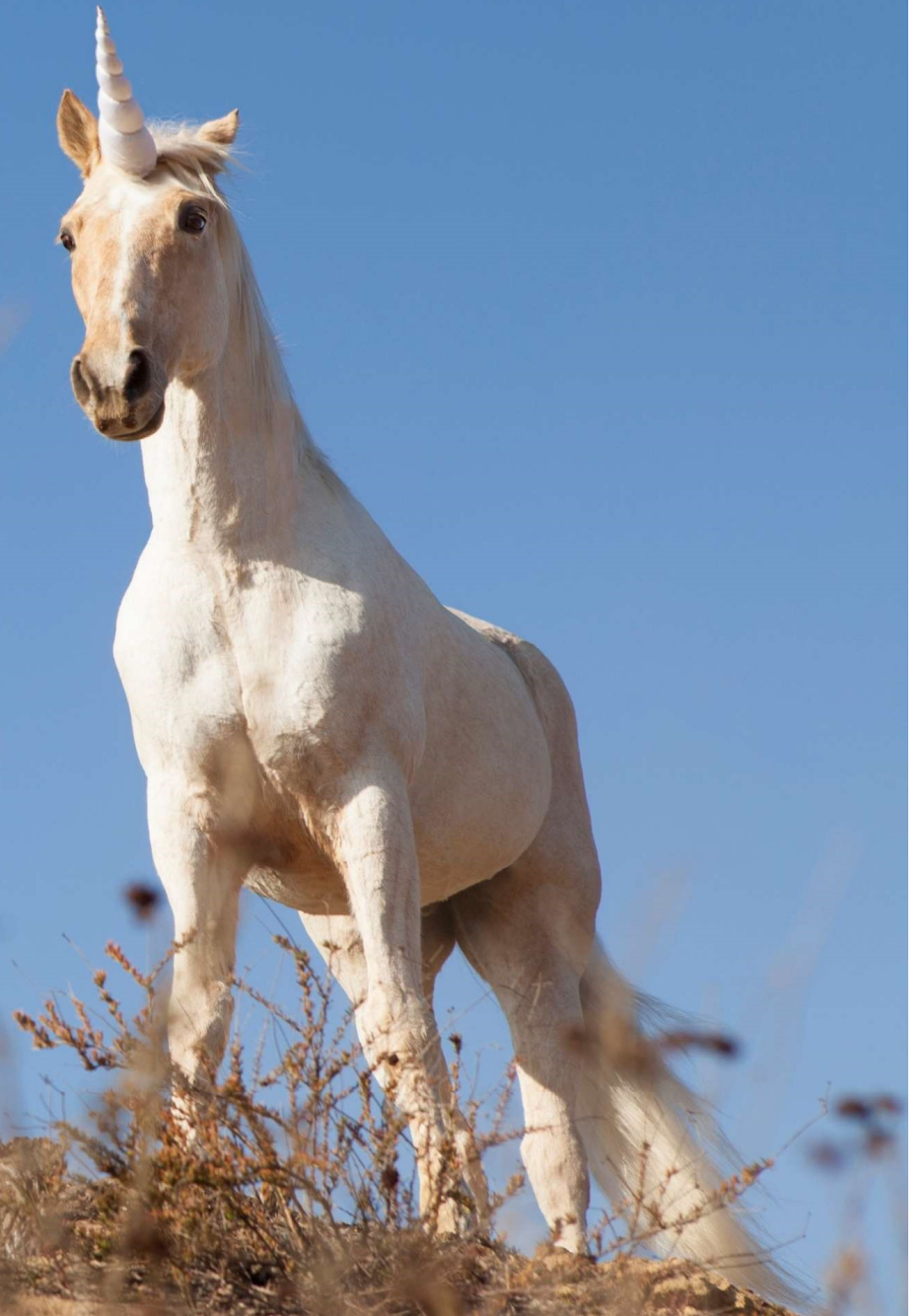
BUDGET FLOW



COLABORACIÓN

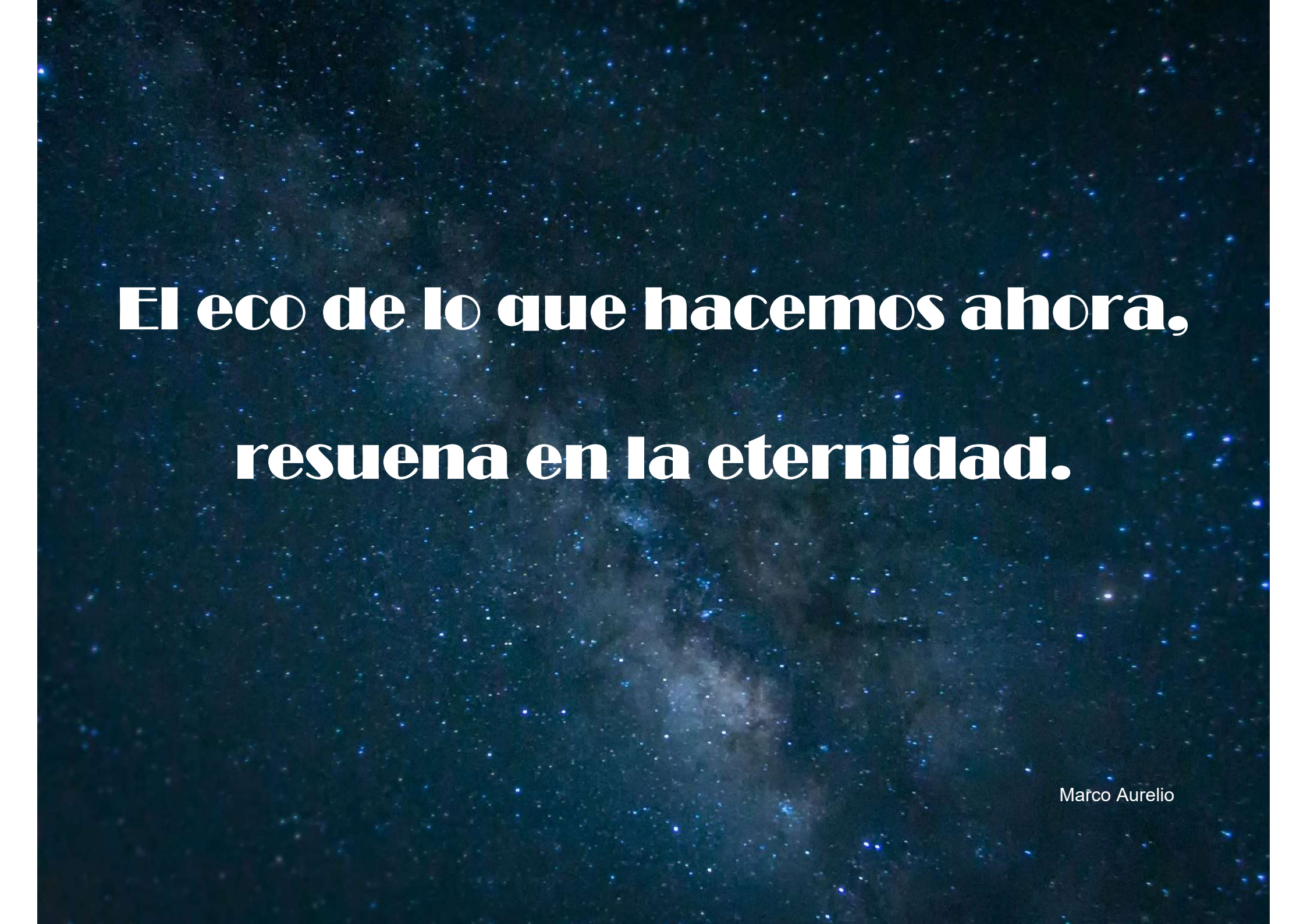
**“Next 1000 unicorns will be
green energy innovators”**

BlackRock CEO Larry Fink



A dramatic photograph of three skydivers in freefall. They are silhouetted against a bright sun that is low on the horizon, creating a strong lens flare and illuminating the scene. The sky is a clear, deep blue. Below the divers, the curved horizon of the Earth is visible, showing a thin layer of clouds and the dark surface of the planet. The divers are in various poses, with one in the foreground appearing larger and more detailed than the others.

**Más allá de la acción, aceleración
para la transformación**



**El eco de lo que hacemos ahora,
resuena en la eternidad.**

Marco Aurelio

ACATIVA

Sustainability,
ESG and
social impact
for Business
Strategy.

Mónica
Chao Janeiro

FUNDADORA Y SOCIA
DIRECTORA

(+34) 663 961 013
monica.chao@acativa.com

ACATIVA.COM

Gracias!