Seis retos circulares para las cadenas de valor

Jorge Fernández Gómez

Environment & Energy Lab Coordinator

Orkestra-Basque Institute of Competitiveness

24/11/22

2022 BASQUE CIRCULAR SUMMIT

EUSKADIKO ITUN BERDEA
PACTO VERDE DE EUSKADI

ihobe ingurumen hobekuntza mejora ambiental

GRUPO spri TALDEA

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS
DEUSTO FOUNDATION

La jornada de ayer en titulares e ideas

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS

- Un marco que mira hacia delante (sobre inversiones e innovación)
- Adaptarse / Saber reinvertarse / Levantarse y seguir
- Un relato de sostenibilidad construido sobre acciones, sin entrar en “ecopostureo”
- Enfoque en datos y digitalización
- La creciente concienciación de los consumidores es una corriente de fondo
- Visión de cadena de valor, colaboración, identificación de “proveedores clave”, con “madurez climática”
- Las pymes requieren acompañamiento, pero el tamaño no impide empezar a actuar ya
- 3 impactos “eco” del ecodiseño: economía, ecología, e-colaboración
- Ya llegará, ya llegará… el “futuro” del mercado ya ha llegado
- La calidad (de las materias primas) tiene un coste (económico o medioambiental)
- El reto de valorizar residuos, MPS, productos reciclados…
- Incentivar a las personas a vivir de forma más sostenible, que pregunten por el producto más sostenible…
- Reorientar flujos de capital / Gestionar riesgos financieros / Fomentar el “largoplacismo”
- Necesidad de adaptar la contabilidad y los sistemas de información
- El reto de mejorar la efectividad en la asignación y disposición de fondos
- La economía circular es un componente necesario para alcanzar la neutralidad climática
- La estrategia de descarbonización como proceso de amplio alcance en las organizaciones

Un mundo en transformación

- Un marco legislativo y normativo **cambiante**, en múltiples áreas y dimensiones, generando **un amplio abanico de retos concretos y complejos**, que pueden afrontarse desde la **economía circular**
- En movimiento hacia **"un futuro lejano cada vez más cercano"**: **mercados de bienes y servicios "verdes" en la UE** (con baja huella medioambiental desde una perspectiva de ciclo de vida) y **comportamientos sostenibles**
- Alcance integral de una **transformación urgente e inevitable**, que implica a **todas las cadenas de valor, todos los agentes, todas las empresas** (¡también, y especialmente, las pymes!)
- Necesidad de **innovar, invertir y trabajar en red** para lograr una transformación que **impulse la competitividad** de las empresas y toda la económía y genere bienestar para la sociedad en conjunto
  - Nuevos enfoques estratégicos (búsqueda de eficiencia en el trinomio materiales-emisiones-energía)
  - Nuevas tecnologías y nuevas soluciones para la adopción de tecnologías existentes
  - Nuevas formas de hacer las cosas (propuestas de valor, modelos de negocio, procesos, esquemas de colaboración y cooperación innovadores…)
  - Nuevas capacidades (en personas y organizaciones)
  - Nuevas vías, esquemas y productos de financiación

Retos para las cadenas de valor (1)

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS
DEUSTO FOUNDATION

Transparencia y Posicionamiento

Nuevos mercados

- Green Claims, leyes CC y TE, Directiva sobre información corporativa, estándares de información financiera y no financiera (residuos, circularidad de productos y materias primas, reparabilidad…), empoderamiento de consumidores, Iniciativa de Consumo Sostenible de Bienes, evaluación de proveedores (EcoVadis, NQC), *benchmarking* (Carbon Disclosure Project, WBA)…
- RETOS ESPECÍFICOS: datos e información (digitalización), certificaciones "verdes", visión de toda la cadena de valor, adaptación empresarial y del posicionamiento estratégico en los mercados, cambios en la organización interna…

Ecodiseño para una Economía Circular

Trazabilidad

- Iniciativa sobre Productos Sostenibles, Reglamento de Ecodiseño para Productos Sostenibles (Pasaporte Digital de Producto -- pilas y baterías y residuos), Reglamento de productos de construcción, huella de carbono e indicadores en edificación (Reglamento RE20202 en Francia, proyecto LIFE Level(s), plataforma Madaster…)
- RETOS ESPECÍFICOS: requisitos exigentes en capacidad de diseño (durabilidad, reparabilidad, reciclaje, reutilización…), información sobre el ciclo de vida (PDP) para todos los productos (exc. alimentos, piensos…) (¡30 actos delegados hasta 2030!)…

Materias primas secundarias y gestión de residuos

Seguridad de suministro

- Ley (UE) de Materias Primas Críticas, CBAM, ley española de residuos y suelos contaminados (y canon Euskadi), Plan de Prevención y Gestión de Residuos Euskadi 2030, residuos de construcción, desechos alimentarios, Reglamento sobre pdtos. asociados a la deforestación, embalajes y plásticos….
- RETOS ESPECÍFICOS: datos e información, separación, tratamiento y valorización de materiales secundarios, gestión de residuos y sustancias peligrosas, innovación en materiales, estrategias de suministro de materiales críticos…

Retos para las cadenas de valor (2)

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS
DEUSTO FOUNDATION

Descarbonización con enfoque de ciclo de vida

Neutralidad de cadenas de valor

- Leyes sobre clima y CC, CBAM, Directiva sobre due diligence en sostenibilidad, iniciativas de transparencia sobre huella de carbono y medioambiental, estrategias de descarbonización (SBTi, Climate Action 100+, We Mean Business Coalition, Green Consumption Pledge, EcoVadis-Carbon Maturity Report, Net-Zero Industry Tracker, Climate Ambition Accelerator…)
- RETOS ESPECÍFICOS: datos e información (digitalización), visión de toda la cadena de valor, cálculo de emisiones (corporativas, de proceso, de producto…), planes de descarbonización e impacto sobre estrategia, tecnologías, operación…

Zero pollution

Nuevos procesos

- Plan de Acción Contaminación Cero (aire, agua, suelo), revisión de la Directiva de Emisiones Industriales, reducción de emisiones en fuente (Plan de Acción de Economía Circular, Estrategia "De la Granja a la Mesa", Reglamento Emisiones Vehículos Nuevos –evaluación de emisiones en todo el CDV, diseño ecológico de vehículos…)
- RETOS ESPECÍFICOS: identificación de impactos medioambientales, uso de materiales peligrosos, innovación en procesos industriales de elevado impacto medioambiental, ecodiseño y nuevas soluciones circulares orientadas a limitar impactos…

Finanzas sostenibles

Palanca de cambio

- Reglamento de Taxonomía (actividades ambientalmente sostenibles), Plataforma sobre Finanzas Sostenibles, iniciativas en los mercados financieros (Net-Zero Banking Alliance, Net-Zero Asset Managers Initiative, Glasgow Financial Alliance for Net Zero, deuda verde, Partnership for Carbon Accounting Financials, Índices Net Zero 2050…), fiscalidad sostenible y el principio "quien contamina, paga"…
- RETOS ESPECÍFICOS: reorientación de la información financiera y contable, clasificación de actividades y proyectos…

Alcance global, con distintos impactos

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS
DEUSTO FOUNDATION

	RETO 1 TRANSPARENCIA Y POSICIONAMIENTO (Green Claims)	RETO 2 ECODISEÑO (Iniciativa Producto Sostenible)	RETO 3 MAT. PRIMAS SEC. Y GESTIÓN DE RESID. (Regulación residuos, ErP)	RETO 4 DESCARBONIZACIÓN CON ENFOQUE CDV (Impuesto en frontera…)	RETO 5 CERO CONTAMINACIÓN (Directiva Emisiones Industriales)	RETO 6 FINANZAS SOSTENIBLES (Taxonomía UE)
Automoción						
Movilidad y logística (resto)						
Eléctrico-electrónico						
Maquinaria						
Metal						
Químico						
Hábitat						
Construcción						
Alimentación y envases						
Textil						
Servicios avanzados (medioamb.)						

- Cada reto implica **impactos diferentes en las distintas cadenas de valor y en cada empresa** (utilidad de una visión conjunta)
- Las respuestas concretas tendrán en cuenta la **especificidad de cada sector, actividad y empresa**, aunque utilizarán muchas **herramientas comunes a todas las cadenas de valor** (p. ej., cálculo de la huella de carbono, ACV, etc.)

Conclusión: retos exigentes y grandes oportunidades

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS
DEUSTO FOUNDATION

- Oportunidades p y del entorno (know-how, sector medi
- Riesgos asociac
- El impacto de los rales sobre actividades y ca enas de valor…)
- Necesidad de un ntro de la estrategia de las empresas mplejo) marco normativo como
  - Triple eje ma vación tecnológica y no tecnológica)
  - Inversiones e roductivas y energéticas…
  - Aprovechar e ico/innovación (BRTA)
  - Visión colabo a…)
  - Una nueva a

Imagen: Artículo "Cuando subimos el Everest". Fuente: https://www.elcorreo.com/deportes/mas-deportes/subimos-everest-20200513205552-nt.html

Jorge Fernández Gómez

E-mail: jorge.fernandez@orkestra.deusto.es
LinkedIn: www.linkedin.com/in/jorge-fernández-gómez-630a96/

www.basquecircularsummit.eus

2022 BASQUE CIRCULAR SUMMIT

PACTO VERDE DE EUSKADI
EUSKADIKO ITUN BERDEA

ihobe
GRUPO spri TALDEA
EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO

Orkestra
BASQUE INSTITUTE OF COMPETITIVENESS
DEUSTO FOUNDATION